

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Câmara Municipal de Frederico Westphalen
Período de Atuação: 2026 – 2028

DIRETRIZES, OBJETIVOS E METAS DE GOVERNANÇA
Um compromisso com a eficiência, transparência e aproximação cidadã

1. Apresentação

O Plano Estratégico Institucional da Câmara Municipal de Frederico Westphalen estabelece as diretrizes fundamentais, objetivos de gestão, metas e indicadores que orientarão de forma sistêmica a atuação do Poder Legislativo Municipal durante o período de 2026 a 2028.

É importante ressaltar que este plano não se confunde com o Plano Plurianual (PPA), pois sua abrangência transcende as questões estritamente orçamentárias. Ele atua como um mapa tático que define a visão de futuro da instituição, organiza as prioridades administrativas e legislativas de médio prazo, fortalece os mecanismos de transparência pública e qualifica substancialmente a prestação de serviços à comunidade frederiquense.

Para alcançar os resultados almejados, a Câmara Municipal pautará sua atuação na independência entre os poderes, no senso de responsabilidade coletiva, na excelência da sua capacidade fiscalizatória, na modernização dos seus processos administrativos e na busca incansável por uma aproximação permanente e efetiva com a população.

2. Missão

Representar com legitimidade os interesses da população de Frederico Westphalen, legislar com elevada responsabilidade e rigor técnico, fiscalizar de maneira ativa os atos do Poder Executivo e promover uma gestão legislativa pautada pela transparência, inovação tecnológica e máxima eficiência.

3. Visão

Ser reconhecida como uma Câmara Municipal moderna, respeitada pela sua atuação ética, estritamente transparente e independente, estreitando laços de confiança com a comunidade e tornando-se referência regional em excelência na gestão pública legislativa até o ano de 2028.

4. Valores Institucionais

- **Legalidade:** Atuação rigorosamente em conformidade com as leis e a Constituição.
- **Transparência:** Abertura de dados e publicidade plena das ações do Legislativo.
- **Ética Pública:** Conduta ilibada e voltada exclusivamente ao interesse coletivo.
- **Independência entre os Poderes:** Atuação harmônica, porém autônoma e fiscalizadora.
- **Responsabilidade com o Dinheiro Público:** Zelo e probidade na aplicação de todos os recursos.
- **Eficiência Administrativa:** Otimização de processos para gerar melhores resultados institucionais.
- **Respeito ao Cidadão:** Atendimento digno e resolutivo às demandas da população.
- **Diálogo Institucional:** Promoção do debate construtivo com demais órgãos e a sociedade civil.
- **Compromisso com Frederico Westphalen:** Foco inegociável no desenvolvimento sustentável do município.
- **Valorização dos Servidores e Vereadores:** Reconhecimento e qualificação contínua de todo o quadro de pessoal.

5. Eixos Estratégicos

Eixo 1: Transparência e Controle Social

Objetivo Estratégico:

Ampliar significativamente o acesso da população às informações da Câmara, garantindo a publicidade proativa, a clareza dos dados e a facilidade de consulta pública.

Ações Previstas:

- Garantir a publicação sistemática e atualizada de atos oficiais, contratos, licitações, empenhos de diárias, relatórios financeiros e informações legislativas no Portal da Transparência.
- Divulgar pautas, atas de reuniões, votações e tramitações de projetos de forma acessível e didática para o público em geral.
- Fortalecer as ferramentas e os canais de comunicação institucional com a imprensa e a sociedade.
- Disponibilizar transmissões ao vivo, bem como o acervo gravado, das sessões plenárias e audiências públicas realizadas pela Casa.

Metas	Indicadores de Acompanhamento
<ul style="list-style-type: none">• Manter 100% dos atos de publicidade obrigatória atualizados e disponíveis no Portal da Transparência.• Divulgar integralmente as pautas das sessões dentro dos prazos regimentais estipulados.• Garantir a disponibilização das gravações de todas as sessões ordinárias e extraordinárias.	<ul style="list-style-type: none">• Percentual de atos legais e administrativos efetivamente publicados.• Número mensal/anual de acessos mensurados ao portal.• Número de sessões regularmente transmitidas e arquivadas.• Prazo médio de publicação das informações e atualização do portal.

Eixo 2: Modernização Legislativa e Gestão Digital

Objetivo Estratégico:

Consolidar de forma plena o processo legislativo eletrônico, reduzindo a burocracia, aumentando a eficiência operacional e garantindo mais segurança jurídica aos atos da Câmara.

Ações Previstas:

- Adotar e utilizar de forma contínua o sistema legislativo digital para a tramitação de todas as proposições da Casa.
- Promover a despapelização gradativa, implementando políticas internas para reduzir significativamente o uso de papel.
- Capacitar periodicamente vereadores, chefes de gabinete, assessores e servidores para a plena utilização das ferramentas digitais.

- Aprimorar e padronizar os fluxos internos relacionados a protocolo, emissão de pareceres, registros de votações e processos de arquivamento.

Metas	Indicadores de Acompanhamento
<ul style="list-style-type: none"> • Tramitar 100% das proposições legislativas e processos internos prioritários por meio digital. • Apresentar uma redução significativa nos índices de consumo de papel em todos os setores. • Certificar a capacitação de servidores e agentes políticos para o domínio do sistema eletrônico. 	<ul style="list-style-type: none"> • Percentual de proposições que tramitam exclusivamente via sistema digital. • Quantidade de processos físicos extintos ou convertidos para o meio eletrônico. • Número de treinamentos e capacitações tecnológicas realizadas no período. • Tempo médio mensurado para a tramitação das matérias legislativas.

Eixo 3: Fiscalização e Fortalecimento do Legislativo

Objetivo Estratégico:

Fortalecer incisivamente o papel fiscalizador da Câmara Municipal, assegurando o acompanhamento responsável e técnico da execução das políticas públicas e da correta aplicação dos recursos municipais.

Ações Previstas:

- Intensificar o acompanhamento rigoroso da execução de contratos, convênios, andamento de obras, prestação de serviços públicos e a execução orçamentária do município.
- Fomentar o uso de instrumentos de controle, como a promoção de pedidos de informação embasados, convocações, audiências públicas temáticas e reuniões de avaliação técnica.
- Estruturar e potencializar a atuação analítica das comissões permanentes e especiais da Casa.
- Acompanhar de forma prioritária o desempenho e os indicadores de áreas sensíveis para o cidadão, como saúde, infraestrutura, saneamento básico, educação e assistência social.

Metas	Indicadores de Acompanhamento
<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar de forma mensurável o número de ações fiscalizatórias formais propostas pelos vereadores. • Realizar periodicamente audiências públicas qualificadas sobre temas de alta relevância para o município. • Aprimorar as ferramentas de acompanhamento da execução orçamentária e financeira do Poder Executivo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Número absoluto de pedidos de informação protocolados e respondidos. • Número de audiências públicas com foco fiscalizatório realizadas no ano. • Frequência e número de reuniões ordinárias e extraordinárias das comissões. • Número de relatórios de vistoria ou encaminhamentos técnicos produzidos.

Eixo 4: Participação Popular e Aproximação com a Comunidade

Objetivo Estratégico:

Estreitar os laços da Câmara com a população, ampliando efetivamente os mecanismos de escuta ativa e facilitando o acesso direto dos cidadãos ao funcionamento do Poder Legislativo.

Ações Previstas:

- Organizar e realizar audiências públicas, fóruns de debates e reuniões abertas nos bairros ou na sede do Legislativo.
- Estimular campanhas de conscientização para ampliar a participação da comunidade nas sessões plenárias.
- Desenvolver e aplicar ações e projetos focados na educação legislativa e conscientização cívica.
- Aprimorar, modernizar e divulgar os canais de atendimento direto ao cidadão (físicos e virtuais).

Metas	Indicadores de Acompanhamento
<ul style="list-style-type: none">• Executar um cronograma regular de audiências públicas de caráter temático.• Registrar um aumento progressivo na participação popular presencial ou virtual nas atividades da Casa.• Fortalecer estrutural e operacionalmente o setor de Ouvidoria da Câmara Municipal.	<ul style="list-style-type: none">• Volume e tipologia do número de manifestações (denúncias, sugestões) recebidas pela Ouvidoria.• Quantidade de audiências públicas ou encontros comunitários realizados.• Estimativa do número de cidadãos que participaram ativamente das ações promovidas.• Tempo médio calculado para envio de resposta definitiva ao cidadão.

Eixo 5: Comunicação Institucional e TV Câmara

Objetivo Estratégico:

Elevar o nível da comunicação pública institucional da Câmara, assegurando que as informações sobre os atos parlamentares cheguem de forma correta, institucionalizada e plenamente acessível a toda a população.

Ações Previstas:

- Estruturar campanhas para fortalecer a divulgação contínua das atividades legislativas, projetos aprovados e ações de impacto social.
- Implantar de forma definitiva ou consolidar as operações audiovisuais da TV Câmara em múltiplas plataformas.
- Garantir a transmissão regular de todas as sessões plenárias, audiências públicas de relevância e eventos solenes ou institucionais.
- Profissionalizar a produção de conteúdo informativo, didático e jornalístico sobre as etapas de projetos, votações e balanços de atuação do Legislativo.

Metas	Indicadores de Acompanhamento
<ul style="list-style-type: none"> Garantir a transmissão e cobertura de 100% das sessões legislativas ordinárias. Manter um fluxo constante de divulgação de conteúdos estritamente institucionais e partidários. Ampliar progressivamente as métricas de alcance das ferramentas de comunicação da Casa Legislativa. 	<ul style="list-style-type: none"> Número total de transmissões executadas no período avaliado. Volume (número) de conteúdos multimídia publicados nas plataformas oficiais. Métricas de alcance (impressões/interações) das publicações nas redes sociais e portal. Quantidade de visualizações simultâneas e gravadas registradas nas transmissões das sessões.

Eixo 6: Valorização dos Servidores e Qualificação Técnica

Objetivo Estratégico:

Promover a valorização e a capacitação contínua do quadro de servidores, vereadores e assessores, com o propósito de fortalecer a qualidade técnica, a precisão e a resolutividade dos serviços legislativos prestados.

Ações Previstas:

- Executar um cronograma planejado para promover capacitações e treinamentos periódicos ao corpo técnico.
- Incentivar e patrocinar a atualização em áreas vitais, como técnica de elaboração de legislação, rotinas de controle interno, ritos do processo legislativo, prestação de contas e gestão pública estratégica.
- Aprimorar o organograma e a organização administrativa interna da Câmara, buscando otimização de funções.
- Assegurar ambiente ergonômico, tecnologia adequada e boas condições gerais de trabalho para as equipes.

Metas	Indicadores de Acompanhamento
<ul style="list-style-type: none"> Realizar e concluir capacitações técnicas anuais para as diferentes áreas de atuação da Câmara. Mapear, padronizar e qualificar os fluxos e manuais de trabalho internos. Fortalecer diretamente a atuação técnica e o embasamento jurídico emitido pelas comissões e setores administrativos. 	<ul style="list-style-type: none"> Número de eventos de capacitação técnica, cursos ou simpósios realizados/apoiados. Quantidade de servidores do quadro e agentes políticos que receberam capacitação no ano. Resultados de pesquisas de avaliação interna sobre a fluidez dos fluxos de trabalho institucionais. Índice de redução de falhas procedimentais, diligências e retornos de processos administrativos.

Eixo 7: Gestão Responsável dos Recursos Públicos

Objetivo Estratégico:

Garantir a consolidação de uma administração financeira pautada pela responsabilidade fiscal, austeridade, máxima economicidade e transparência na condução dos recursos do duodécimo da Câmara Municipal.

Ações Previstas:

- Planejar de maneira rigorosa, alinhada à realidade arrecadatória, a previsão e a execução adequada de todas as despesas.
- Aplicar princípios de competitividade e buscar a estrita economicidade em todos os processos de compras e contratações.
- Acompanhar minuciosamente, através de rotinas de controle interno, toda a execução orçamentária do órgão.
- Manter controle rígido e austero sobre o teto de gastos com folha de pessoal, contratos terceirizados, concessão de diárias e despesas gerais de custeio.

Metas	Indicadores de Acompanhamento
<ul style="list-style-type: none">• Executar fielmente o orçamento aprovado com absoluto senso de responsabilidade contábil.• Manter total conformidade, sem apontamentos, com os limites e índices previstos na Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF).• Aprimorar o planejamento anual (Plano de Contratações) para evitar compras emergenciais ou fracionadas.	<ul style="list-style-type: none">• Percentual de execução orçamentária apurado ao final de cada quadrimestre.• Métrica de economia real gerada nas contratações (valor orçado vs. valor homologado/contratado).• Demonstração do cumprimento rigoroso dos limites legais aplicáveis ao Poder Legislativo.• Índice de regularidade e pontualidade na emissão e publicação dos relatórios fiscais obrigatórios.

6. Monitoramento e Avaliação

A eficácia da execução deste Plano Estratégico Institucional será acompanhada sistematicamente, de forma periódica, pela Mesa Diretora, Direção Geral, Unidade de Controle Interno e pelas chefias dos respectivos setores administrativos da Câmara.

A avaliação dos resultados poderá ocorrer anualmente, por meio de relatórios consolidados que farão a verificação técnica das metas atingidas, o balanço dos indicadores de desempenho e o status das ações executadas. Tal mecanismo garantirá flexibilidade, permitindo correções de rota e ajustes operacionais sempre que for diagnosticada a necessidade ao longo do triênio.

7. Vigência e Revisão

Este Plano Estratégico Institucional terá vigência formal estipulada para o triênio de 2026 a 2028. Contudo, pautado pelo princípio da eficiência e flexibilidade administrativa, ele poderá ser revisado ou aditado a qualquer tempo, visando sua estrita adequação às demandas institucionais emergentes, eventuais alterações na legislação vigente ou novas prioridades assumidas pela gestão da Câmara Municipal.

8. Conclusão

O presente Plano Estratégico Institucional consolida o compromisso da Câmara Municipal de Frederico Westphalen em conduzir o Legislativo com base em uma atuação séria, profundamente transparente, alinhada à modernidade administrativa e estritamente voltada ao melhor interesse do público.

Muito além de cumprir meramente uma exigência normativa ou de controle externo, a consolidação deste plano tático organiza estrategicamente o futuro imediato do Legislativo Municipal. Com isso, assegura-se o fortalecimento da sua independência institucional e a demonstração inegável de respeito no trato da coisa pública e com a comunidade.

O Poder Legislativo frederiquense tem como norte a necessidade premente de ser eficiente em suas rotinas, incisivo em seu papel fiscalizador e, acima de tudo, próximo das vivências do cidadão. Esse é, indubitavelmente, o caminho mais seguro para construir uma Câmara Municipal cada vez mais forte, respeitada e propulsora de uma cidade melhor administrada e mais desenvolvida.